

İndirilme Tarihi

10.02.2026 10:43:09

İŞL-576 - YALIN SİSTEMLER - Sosyal Bilimler Enstitüsü - İşletme Ana Bilim Dalı

Genel Bilgiler

Dersin Amacı

Bu dersin amacı orijini Toyota üretim sisteminden alan yalın üretim ve yalın üretim araç ve/veya teknikleri hakkında bilgi vermektir.

Dersin İçeriği

Toyota üretim sistemi, yalın üretim sisteminin doğuşu, yalın üretimin temel kavramları, 7 israf, değer ve değer akışı, yalın üretimde kullanılan başlıca yöntemler, değer akış haritalama (DAH), mevcut durum haritası, gelecek durum haritası, işyeri düzenleme (5S), tekli dakikalarda kalıp değiştirme (SMED), toplam verimli bakım (TPM), A3 problem çözme tekniği.

Dersin Kitabı / Malzemesi / Önerilen Kaynaklar

1. Womack, J.P., Jones, D.T., Roos, D.; The Machine that Changed the World, Free Press, 2007.
2. Wilson, L.; How to Implement Lean Manufacturing, McGraw-Hill, 2010.
3. Keyte, B. and D. Locher, The Complete Lean Enterprise- VSM for Administrative and Office Processes. Productivity Press, New York, 2004.

Planlanan Öğrenme Etkinlikleri ve Öğretme Yöntemleri

Anlatma ve Tartışma Yöntemi

Ders İçin Önerilen Diğer Hususlar

Yalın sistemler/düşünce hakkında literatür taraması yapınız.

Dersi Veren Öğretim Elemanı Yardımcıları

Dersin Verilişi

Yüzyüze

Dersi Veren Öğretim Elemanları

Dr. Öğr. Üyesi Burcu Şimşek Yağlı

Program Çıktısı

1. Yalın üretim ile ilgili temel kavramları açıklayabilir.
2. Değer katan ve değer katmayan faaliyetleri ayırabilir.
3. Mevcut durum ve gelecek durum haritalarını çizebilir.
4. Hem imalat hem de hizmet sektöründe yalın üretim tekniklerinin uygulanmasını kavrayabilir.

Sıra	Hazırlık Bilgileri	Laboratuvar	Öğretim Metodları	Teorik	Uygulama
1	Yalın düşünce ile ilgili araştırma yapınız.		Anlatım-Tartışma	Toyota üretim sistemi	
2	Yalın düşünce ile ilgili araştırma yapınız.		Anlatım-Tartışma	Yalın üretim sisteminin doğuşu	
3	Womack, Jones 1. Kısım sayfa:21-86		Anlatım-Tartışma	Yalın üretimin temel kavramları	
4	Womack, Jones 1. Kısım sayfa:87-127		Anlatım-Tartışma	7 israf	
5	Womack, Jones 1. Kısım sayfa:87-127		Anlatım-Tartışma	Değer ve değer akışı	
6	Ders notu 1 inceleyiniz		Anlatım-Tartışma	Yalın üretimde kullanılan başlıca yöntemler	
7	Ders notu 1 inceleyiniz		Anlatım-Tartışma	Değer akış haritalama (DAH)	
8	Vize sınavı			Vize sınavı	
9	Ders notu 2 inceleyiniz		Anlatım-Tartışma	Mevcut durum haritası	
10	Ders notu 2 inceleyiniz		Anlatım-Tartışma	Gelecek durum haritası	
11	Ders konusu ile ilişkili örnek makale araştırması yapınız. Veirlen örnek makaleyi inceleyiniz.		Anlatım-Tartışma	İşyeri düzenleme (5S)	
12	Ders konusu ile ilişkili örnek makale araştırması yapınız. Veirlen örnek makaleyi inceleyiniz.		Anlatım-Tartışma	Tekli dakikalarda kalıp değiştirme (SMED)	
13	Ders konusu ile ilişkili örnek makale araştırması yapınız. Veirlen örnek makaleyi inceleyiniz.		Anlatım-Tartışma	Toplam verimli bakım (TPM)	
14	Ders konusu ile ilişkili örnek makale araştırması yapınız. Veirlen örnek makaleyi inceleyiniz.		Anlatım-Tartışma	A3 problem çözme tekniği.	
15	İşletmelerdeki yalınlaştırma faaliyetleri hakkında tartışınız.		Anlatım-Tartışma	Projelerin değerlendirilmesi	

İş Yükleri

Aktiviteler	Sayısı	Süresi (saat)
Vize	1	1,00
Final	1	1,00
Vaka Çalışması	7	3,00
Ders Öncesi Bireysel Çalışma	14	4,00
Ara Sınav Hazırlık	6	4,00
Final Sınavı Hazırlık	7	5,00
Araştırma Sunumu	6	5,00

Değerlendirme

Aktiviteler	Ağırlığı (%)
Final	60,00
Vize	40,00

	P.Ç. 1	P.Ç. 2	P.Ç. 3	P.Ç. 4	P.Ç. 5	P.Ç. 6	P.Ç. 7	P.Ç. 8	P.Ç. 9	P.Ç. 10	P.Ç. 11	P.Ç. 12	P.Ç. 13	P.Ç. 14	P.Ç. 15	P.Ç. 16	P.Ç. 17	P.Ç. 18	P.Ç. 19
Ö.Ç. 1	5	5	5	5	5	5	4						5		5				5
Ö.Ç. 2	4			4	3	3							5	5					
Ö.Ç. 3								5	5	5	5	5	5	5					5
Ö.Ç. 4										5					5	5	5	5	5

Tablo :

- P.Ç. 1 :** İşletmeciliğin temel kavramları, işletmenin temel fonksiyonları, işletme biliminin tarihsel gelişimi, diğer bilim dallarıyla olan ilişkileri, işletmeler ve çevreleri, işletmenin amaçları, fizibilite etütleri, işletme işlevleri, firmalar arası işbirlikleri ve girişimcilik konularında ileri düzeyde bilgiye sahiptir ve bu konularda yönetsel kararları alır ve uygular.
- P.Ç. 2 :** Modern yönetim perspektifi ile örgütsel düzeyde analiz yapma ve tasarlama, işletme yönetiminin; planlama, örgütlenme, yürütme, koordinasyon ve denetim işlevlerini kavrama, anlatma ve uygulama konusunda bilgi sahibi olur.
- P.Ç. 3 :** Stratejik yönetimin temel kavramları, stratejik yönetim süreci ve stratejik analiz ile strateji seçimi, stratejileri uygulama ve kontrol konularında bilgi sahibi olur.
- P.Ç. 4 :** Kamu ve özel kesimde karşılaşılan İnsan kaynakları yönetimi uygulamaları kapsamında yer alan; iş analizi, insan kaynakları temini ve seçimi ile kariyer ve performans değerlendirme ve ücretlendirme gibi konularda ileri düzeyde bilgi sahibi olur ve çalışma yaşamında bunlardan yararlanır.
- P.Ç. 5 :** Organizasyonlardaki insan ve insan davranışı ile algı, tutum ve kişilik gibi konuların yanı sıra son yıllarda örgütsel davranış alanında ortaya çıkan yeni kavram teknik ve uygulamalara ilişkin ileri düzeyde akademik bilgi ve birikime sahip olur.
- P.Ç. 6 :** Muhasebenin işletmeler açısından önemi, kapsamı, temel muhasebe kavramları, işletmelerin mali ve finansal rasyo ve tabloları hakkında teorik bilgilere sahip olma ve bu bilgileri kullanabilmelerini sağlar.
- P.Ç. 7 :** Maliyet muhasebesinin temel ilke ve tekniklerini kavrar ve tek düzen hesap planındaki maliyet hesapları hakkında bilgi sahibi olur.
- P.Ç. 8 :** Temel denetim ilke ve teknikleri ile denetimlerin raporlanması konuları hakkında bilgi sahibi olarak; etik, yasal çevre, denetim standartları ve hile konularında teorik ve uygulamaya yönelik bilgi ve beceri sahibi olur.
- P.Ç. 9 :** İşletme finansmanı konusunda temel bilgileri kavrama, kullanabilme, değerlendirme ve yorum yapabilme, ekonomik-sosyal ve mali gelişmeleri analiz edebilme, finansal sistemleri anlama, finansal planlama ve işletmelere ait mali tabloları yorumlama konularında bilgi sahibi olur.
- P.Ç. 10 :** Sermaye piyasaları ile yeni finansal teknikler konusunda bilgi sahibi olarak piyasalardaki gelişmeleri anlar, takip eder ve yorumlar.
- P.Ç. 11 :** Küreselleşme sürecinde işletmelerin sürekliliklerini sağlama noktalarında, Pazar araştırması, bilgi sistemleri, tüketici davranışları, stratejik pazarlama, küresel pazarlar, ürün ve hizmet stratejileri, ürün hayat eğrisi, fiyatlama, tedarik zinciri konularını anlar ve kavrar.
- P.Ç. 12 :** Matematik, istatistik ve ekonometri alanlarında beceri kazanma, sayısal verilerden faydalanarak geliştirilecek olan istatistiksel ve ekonometrik çözümlerle daha etkin kararlar alabilme, alınacak kararların sonuçlarını öngörebilme ve doğru tahminlerde bulunabilme ve sebep-sonuç ilişkilerini yorumlama becerisi kazanır.
- P.Ç. 13 :** Öğrencilerin gerçek hayata ilişkin karar verme problemlerini, doğrusal programlama tekniklerini kullanarak modelleyebilme, simpleks ve ulaştırma problemlerini kullanarak çözebilme ve elde edilen sonuçları teknik ve ekonomik açıdan yorumlayabilme becerilerini kazanmalarını sağlar.
- P.Ç. 14 :** Üretimde kullanılan yeni yaklaşımlar, Üretim yönetiminin temelleri, üretim sistemleri, kuruluş yeri seçimi, dağıtım planlaması ve başa baş analizi, tesisat yerleşimi, üretim planlaması konularında bilgi sahibi olur.
- P.Ç. 15 :** (Analitik düşünme, bilişim teknolojileri başta olmak üzere işletmeciliğin çağdaş yöntem ve teknolojilerini kullanır.
- P.Ç. 16 :** Disiplin içi ve disiplinler arası takımlarla çalışma; yenilik ve değişime açık, girişimci yaşam boyu öğrenme davranışı kazanma; liderlik özelliklerine ve diğer alanlardaki yöneticilerle ve uzmanlarla eleştirel ve analitik iletişim kurabilme yeterliliğine ve becerisine sahip olur.
- P.Ç. 17 :** Sözlü ve yazılı etkin iletişim kurar; bir yabancı dili en az. Avrupa Dil Portföyü B2 genel düzeyinde kullanır.
- P.Ç. 18 :** Bilimsel araştırma yapmak ve tez yazmak için araştırma yöntem ve tekniklerini kullanır.
- P.Ç. 19 :** İşletme ve İktisat alanlarındaki mesleki İngilizce teknik terimleri ve kelimeleri kapsayan metinleri analiz edebilme ve yazabilme becerisine sahip olur.
- Ö.Ç. 1 :** Yalın üretim ile ilgili temel kavramları açıklayabilir.
- Ö.Ç. 2 :** Değer katan ve değer katmayan faaliyetleri ayırabilir.
- Ö.Ç. 3 :** Mevcut durum ve gelecek durum haritalarını çizebilir.
- Ö.Ç. 4 :** Hem imalat hem de hizmet sektöründe yalın üretim tekniklerinin uygulanmasını kavrayabilir.